

在一个全新系列专栏中，尼克·福克斯（Nicholas Foulkes）审视百达翡丽的十大价值观，并探讨它们对于公司的经营哲学及其时计杰作所发挥的重要作用。首先是备受珍视的独立自主原则。

2004年，百达翡丽出版了一本小册子，名为《家族制表企业价值观》（The Values of a Family Watch Company，参见右图，下简称《价值观》）。书册并不厚，朴实无华的名字掩盖了其内容的重要性，而作者菲力·斯登（Philippe Stern）也常常给人这样的印象。

斯登先生曾在1993至2009年间担任百达翡丽总裁，充分证明了自己是位极具远见卓识的领袖，在业界独树一帜。这本低调的著作概述了他所奉行的珍贵理念，正是这些理念引领百达翡丽在业界获得如今的制高点地位。

菲力·斯登既是滑雪健将，又是屡屡获奖的帆船手，他素来雷厉风行，且极具洞察力，凭借敏锐直觉与聪明才智取得成功。作为家族第三代掌门人，他追随直觉，本能地知悉对百达翡丽真正重要的价值观是什么。

《家族制表企业价值观》列出了那神秘莫测的直觉所包含的意义。全本共有十个简短章节，每一章分别阐释一项价值观，这些理念共同构筑了百达翡丽所蕴含的独特魅力。我们还可将此著作视为宗教自传《生命之歌》（apologia pro vita sua）的精辟版本，即一份充满理性与情感的自传式宣言。一如其他智者，斯登尤为推崇独立自主。

没有思想与行动的自由，就没有今天的百达翡丽。如果斯登先生必须受制于业主或股东，他就不可能作出执掌百达翡丽的种种决策，更别提创造Calibre 89时计。他对机械制表工艺的隽永之美推崇备至，这枚便携式时计正是该理念的结晶：在《价值观》

一书中，他将Calibre 89称为彰显独立自主精神的典范之作。

如今，Calibre 89被广泛视为制表业历史上的里程碑，以及开启机械制表崭新黄金时代的先驱。然而在1980年代初，当时任技术总监马克斯·史图德（Max Studer）向斯登提议创制世上最复杂的便携式机械时计，那种做法在许多人看来简直是任意妄为。

1970年代末至1980年代初，瑞士传统制表业面临重重压力：瑞士法郎坚挺、黄金价格昂贵、东亚劳动力成本低廉等等。要说服尊崇传统的企业管理者投资一项耗时近10年、并且只能产出少量昂贵大型怀表的制表项目，似乎绝无可能。不过，菲力·斯登只需说服自己这项发展计划蕴藏巨大潜力。

斯登坚定捍卫传统制表工艺的至高标准，并且热爱美学。出于直觉，他意识到庆祝1989年公司成立150周年的最佳方式是创制一枚前所未有的时计，一枚自20世纪初著名收藏家杰姆斯·沃德·帕卡德（James Ward Packard）及小亨利·格雷夫斯（Henry Graves Jr.）的时代以来，从未出现过的时计。正因百达翡丽拥有独立自主的核心理念，这款具有划时代意义的时计才能横空出世。

菲力·斯登在《价值观》一书开篇（见对页）对此作出最佳诠释：拥有独立自主的精神，便能掌控自己的命运。唯有独立自主，我们才可以坚持自己的理念、采用自己的方法、执行自己的标准、树立自己的愿景——这一切皆源于我们对制表行业的无限热爱。”



独立自主
—
尊崇传统
—
革新创造
—
品质工艺
—
珍贵稀有
—
恒久价值
—
工艺美学
—
优质服务
—
情感传承
—
承传优质

— 独立自主 —

创立于1839年的百达翡丽是一家独立经营的家族企业，自1932年起，公司一直由斯登家族掌管。

也许你会问，这种独立自主的精神于我有何意义？它因何如此重要？

拥有独立自主的精神，便能掌控自己的命运。唯有独立自主，我们才可以坚持自己的理念、采用自己的方法、执行自己的标准、树立自己的愿景——这一切皆源于我们对制表行业的无限热爱。最重要的是，独立自主的精神让我们在任何时候都能自由创新，不受束缚。

例如：为打造一枚拥有创纪录的33项复杂功能的钟表杰作，来纪念百达翡丽创立150周年，我们汇集了一支优秀的制表团队，全力研发出Calibre 89天文便携式时计，整个项目历时9年。

为庆祝千禧年，我们投入8年时间潜心研发Star Caliber 2000，这款非凡时计凝聚匠心巧思，拥有21项复杂功能及6项专利。

同样是在独立自主精神的鼓舞下，我们不久前建立了百达翡丽博物馆，这座“制表艺术圣殿”跨越欧洲钟表500年的发展历程，收藏了百达翡丽自1839年创立至今推出的众多钟表佳作。创建这样一座博物馆是我长久以来的梦想，通过这座博物馆，我们可以让更多人了解钟表文化，及其对人类历史的重要意义。与此同时，我也希望向参观者展示百达翡丽核心传承中的卓越技术、精湛工艺与创新精神。

秉承独立自主的精神，我们始终将公司的长期愿景置于短期商业利益之上。因此，为了保持技术领先地位，我们的投资决策不会受制于外部股东的要求。

那么，这种独立自主精神的受益者又是谁呢？答案就是对我们至关重要的两个群体：百达翡丽制表师与百达翡丽表主。

独立自主是我们追求长期目标之本。